

# 广东培正学院 2023 年普通专升本退役士兵综合考查

## 《管理学》考试大纲

### I . 考试内容及要求

#### 一、总论

##### 1. 管理活动与管理理论

管理活动；中外早期管理思想；管理理论的形成与发展。

##### 2. 管理道德与企业社会责任

管理与伦理道德；几种相关的道德观；道德管理的特征和影响管理道德的因素；改善企业道德行为的途径；企业的社会责任。

#### 二、决策与计划

##### 1. 决策与决策方法

决策与决策理论；决策过程；决策的影响因素；决策方法。

##### 2. 计划与计划工作

计划的概念及其性质；计划的类型；计划编制过程。

##### 3. 战略性计划与计划实施

战略环境分析；战略性计划选择；计划的组织实施。

#### 三、组织

##### 1. 组织设计

组织与组织设计；组织的部门化；组织的层级化。

##### 2. 人力资源管理

人力资源计划；员工的招聘与解聘；员工的培训；绩效评估。

##### 3. 组织变革与组织文化

组织变革的一般规律；管理组织变革；组织文化及其发展。

#### 四、领导

##### 1. 领导概论

领导的内涵；领导风格类型；领导理论。

##### 2. 激励

激励原理；激励的内容理论；激励的过程理论；激励实务。

##### 3. 沟通

沟通的原理；组织沟通；沟通管理；组织冲突与谈判。

## **五、控制**

### 1. 控制与控制过程

管理控制的必要性及其类型；管理控制的工作内容及其要求；危机与管理控制。

### 2. 控制方法

预算控制；生产控制；财务控制方法；综合控制方法。

## **六、创新**

### 1. 管理的创新职能

创新及其作用；创新职能的基本内容；创新过程及其管理；工作流程的再造。

### 2. 企业组织创新

企业制度创新；企业层级结构创新；企业文化创新。

## **II. 考试形式及试卷结构**

考试形式为闭卷笔试，考试时间 90 分钟，试卷分为 100 分。

## **III. 参考书目**

1. 《管理学》（第五版），周三多主编，高等教育出版社，2018 年 3 月

2. 《管理学基础》（第二版），蔡茂生、黄秋文主编，广东高等教育出版社，2011 年

12 月